

# ในโอกาสปฏิวัติเทศบาลใหม่\*

## พนักงานทั้งหลาย

ในนามของธนาคาร คณะกรรมการธนาคารและผู้  
อำนาจการต่าง ๆ ผมมีความยินดีที่จะต้อนรับคุณทั้งหลาย  
ที่เข้ามาในสถาบันของเรา มีหลายท่านที่ผมตั้งเถิดว่าคุณ  
จริงก็ไม่ใช้พนักงานใหม่แต่โดยแท้ เพราะเหตุว่าคุณเคยทำงาน  
มาแล้ว แต่ว่าอย่างไรก็ตาม ในการประกอบพิธีเพื่อที่จะ  
ต้อนรับคุณทั้งหลาย ผมใคร่จะให้เห็นว่าภารกิจของคุณทั้ง  
หลายได้เข้ามาในสถาบันอันมีเกียรติของเรา นับว่าเป็น  
เกียรติแก่ตัวของคุณเองด้วย เพราะเหตุว่าธนาคารแห่ง  
ประเทศไทยเป็นสถาบันกึ่งราชการที่มีชื่อเสียงเกียรติคุณดีพอ  
สมควร เท่าที่โดยย่นมาถึง ๒๕ ปี (ไม่นับอายุของสำนัก  
งานก่อนการตั้งธนาคารแห่งประเทศไทย) จะเห็นได้ว่าเป็น  
สถาบันที่มีชื่อเสียงไม่แต่เฉพาะภายในประเทศเท่านั้น ใน  
ต่างประเทศก็เป็นที่นับถือว่าเราเป็นสถาบันที่ดำเนินการ

\* กล่าวที่สโมสรธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อ ๔ กันยายน ๒๕๑๐

ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความดีความชอบและความ  
 รอบคอบ ที่เรียกว่าเป็นต้นฉบับถึงราชการหนักเพราะเหตุว่า  
 ถึงอย่างไร ๆ เราก็ต้องทำงานอยู่ใต้รัฐบาล แต่เหมือนกับ  
 ฆาตกรกลางส่วนมากทั่วโลก นอกจากจะทำงานภายใต้  
 นโยบายของรัฐบาลแล้ว เรายังมีหน้าที่และสิทธิในฆาตกร  
 แห่งประเทศไทยที่จะให้คำปรึกษา ที่จะทักท้วง ที่จะพยายาม  
 ช่วยรัฐบาลกำหนดนโยบายนั้นด้วย หน้าที่อันเป็น  
 หน้าที่ที่ฆาตกรกลางและฆาตกรแห่งประเทศไทยจะต้องดำ  
 เนินไปอย่างรอบคอบ นอกจากนั้น ฆาตกรแห่งประเทศไทย  
 ไทยยังเป็นทรรักษาทรัพย์สินมรดกสำคัญของชาติ ผมใช้คำ  
 ว่าชาติ ไม่ได้ใช้คำว่ารัฐบาล ทรัพย์สินมรดกของชาตินั้น  
 คือเงินสำรองระหว่างประเทศ เงินทุนสำรองเงินตรา ซึ่ง  
 ตามกฎหมายไม่ได้มอบหมายไว้ให้ท่านนายกรัฐมนตรี หรือ  
 รัฐมนตรีคดงเป็นผู้ที่สั่งจ่ายได้ ไม่ว่าจะรัฐมนตรีใด ๆ ก็สั่ง  
 ไม่ได้ ผู้ที่จะสั่งจ่ายได้ในทางปฏิบัติแท้ ๆ ก็คือผู้ว่าการ  
 และรองผู้ว่าการ เพราะฉะนั้น ฆาตกรแห่งประเทศไทยจึง  
 เสมือนหนึ่งเป็นผู้พิทักษ์รักษาทรัพย์สินมรดกของประเทศใน

ด้านการเงินดังกล่าวนี้ นอกจากที่เกี่ยวกับนโยบายแล้วก็ยัง  
 จำเป็นที่จะต้องรับหาที่ความรับผิดชอบ และสิ่งที่จะรักษา  
 ปกป้องเงินสำรองระหว่างประเทศ อีกประการหนึ่ง ใน ๕, ๖  
 ปี ๗, ๘ ปี ที่แล้วมา ประเทศไทยได้ดำเนินการก้าวหน้าทาง  
 เศรษฐกิจ มีแต่ยรรยภาพพร้อมกับความจำริญชนมิตหุผลิตกา  
 แตกต่างกับประเทศเพื่อนบ้านและประเทศอื่น ๆ หลายประ-  
 เทศ ความเจริญไปในทางความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ  
 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีล่วนดำคัย ในการอำนาจให้  
 เศรษฐกิจของไทยเราดำเนินไปโตคชนน ด้วยการำหนาท  
 หลาย ๆ ประการ

ด้วยเหตุต่าง ๆ ที่ผมได้กล่าวมาเมื่อตอนต้น ในเมื่อ  
 คุณเข้ามาเป็นลมาชิกในลถาบนน และลถาบนนมหชอเตยง  
 มีหนาท มีความรับผิดชอบที่ดำคัย และมีการดำเงินงาน  
 ทดพอเป็นทยกย่องแก่ต่างประเทศเช่นนี้ ก็อยากจะให้คุณ  
 ทงหลายได้มีความภาคภูมิใจร่วมกับพวกเรา และลลคักกค  
 คร์ของธนาคารนเป็นทดำคัย ทงน ไม่ได้หมายความว่า  
 ธนาคารเราจะไม่มีจุดต่างพวอยเตยงเลยในชวระยะ ๒๕ ปีที่

แล้วมา จุดต่างพรอຍนหม้อยู่บาง แต่อย่างไรก็ตาม พอจะ  
ถือได้ว่าสถำบนั้นเป็นหลักในทางดำเนินนโยบายการเงินของ  
ประเทศตลอดมาด้วยดี ไม่ว่าจะผู้ว่าการใด ๆ จะได้ครอง  
ตำแหน่งมา ก็ได้นำเนินการมาด้วยดี เพราะฉะนั้น จึงเห็น  
ว่าคุณทงหลายควรจะภาคภูมิใจในข้อเท็จจริงข้อนี้

เมื่อคุณทงหลายเข้ามาทำงานในธนาคารแห่งประเทศไทย  
ธนาคารมีอะไรตอบแทน มีอะไรที่จะทำให้คุณทง  
หลายสามารถดำรงชีพอยู่และทำงานด้วยดี และด้วยดีมรรถ  
ภาพ เรื่องระเบียบ เรื่องอัตราเงินเดือน เรื่องสวัสดิ  
สังเคราะห์ต่าง ๆ ผมเข้าใจว่าหลายคนในทงคงจะรู้สึกว่าผม  
ด้วยซ้ำ คงจะได้อ่าน คงจะได้ทราบ และคงจะได้ถกเถียง  
กันในเรื่องต่าง ๆ มาแล้ว ผมอยากจะเพียงแต่อธิบายหลัก  
การให้ฟังว่า สำหรับเรื่องบำเหน็จเงินเดือนและสวัสดิสัง  
เคราะห์ ธนาคารแห่งประเทศไทยไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ  
การกีด จะเป็นผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ หรือผู้อำนวยการ  
ต่าง ๆ กีด ได้พยายามอย่างยิ่งที่จะให้พนักงานรู้สึกอบอุ่น  
มีความมั่นคง และมีความพึงพอใจในรายได้และสิ่งต่าง ๆ

ที่ใคร่รับแต่ใคร่จะกล่าวให้ฟังว่า ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นที่พึ่งได้ของเพื่อนข้าราชการในหน่วยราชการต่าง ๆ ว่า เรามีฐานะเงินได้และสิ่งต่าง ๆ สูงกว่าในหน่วยราชการ ข้อที่พึ่งได้นั้นจะคิดหรือจะชั่ง มองไปในแง่ร้ายหรือจะแง่ดีก็ตาม ก็ต้องเป็นผลทำให้มีผู้ที่สนใจมาพิจารณาถึงเรื่องบำเหน็จ คอบแทนที่พนักงานธนาคารได้รับ และเนื่องจากเราเป็นหน่วยข้าราชการ เราจะทำอะไรให้แตกต่างไปจากราชการ มากจนเกินไปนัก ย่อมไม่ดำมารตที่จะกระทำได้โดยเต็มที่ เรามีข้ออ้างอยู่ว่าเนื่องจากเงินเดือนของข้าราชการนั้นค่าเกินไป แม้ว่าจะปรับปรุงกันขึ้นมาใหม่ก็ยังค่าเกินไป เพราะฉะนั้นเราคงเงินเดือนให้แก่พนักงานในปัจจุบันนี้ก็ไม่สูงเกินไป เมื่อเทียบกับเงินเดือนในธนาคารพาณิชย์ และห้างร้านต่าง ๆ แทนนี้แหละข้ออ้างข้อนี้เป็นข้อที่เราย่อมต้องคำนึง อยู่ด้วยเหมือนกันว่า ผู้ที่เขาได้รับต่ำกว่าเรา และก็มีเหตุเป็นวิสัยขาดด้วยนั้น เขาย่อมมีความข้องใจอยู่เป็นธรรมดา เฉพาะอย่างยิ่งในเมื่ออัตราเงินเดือนของเรา ทำให้คนขับรถ หรือนักการ มีชนวงชนไปถึง ๒ พัน หรือ ๓ พันบาทต่อ

เดือน น้อยอมเป็นช่อท้อ่างใต้ หรือเต็มย่นขนตุงสุดจะเป็น  
 เท่าไหร่ผมจำไม่ได้ แต่ว่าก็ไปเทียบกักราชการแล้วก็ยอม  
 ดกว่าของชนโทของข้าราชการ เป็นคน น้ผมอยากจะระบาย  
 เรื่องนี้ให้ฟังว่า แม้วาชนาคาร ด้วยคณะกรรมกร ด้วย  
 ผู่อานวยการ ผู่อการ ร่องผู่อการ พยายามที่จะเดียง  
 พนักงานให้ได้รับความอบอุนและดีอยู่ประการใดก็ตาม ก็  
 จำเป็นที่จะต้องพิจารณาถึงต่าง ๆ ให้สมคุดกัน มีโอกาสที่  
 จะสนับสนุนก็จำเป็นที่จะต้องสนับสนุน และบางโอกาสที่  
 จำเป็นที่จะต้องชดอการชนเงินเดือนของพนักงานบางประเภท  
 และบางท่าน ก็อย่าไปนึกว่าพวกเราทำด้วยความย่ำใจ  
 หรือทำด้วยความสนุก เราซ้งใจแล้วซ้งใจอีก ทั้งทางด้าน  
 นอกชนาคารและภายในชนาคาร ได้พยายามอยู่เต็มอที่จะ  
 ให้เป็นไปโดยสมคุด ให้ถึงต่าง ๆ เป็นไปโดยดี สรูปความ  
 ว่าเรื่องกรบ่าเห็นจรวงวัดและสัตว์ดีตั้งเคราะห์แก่พนักงาน  
 นั้น ชนาคารถือเป็นนโยบายอยู่ที่จะให้มากที่สุดที่จะมากได้  
 โดยชอบธรรม และโดยที่จะเป็นการถาวรยึดเยอกันต่อไป  
 โดยไม่มีกรกินแหนงแคงใจระหว่งรัฐบาลกับชนาคาร

แห่งประเทศไทย และหวังว่าคุณทั้งหลายจะรู้สึกถึงความอบอุ่น ที่เรามีเจตนา ที่เราให้แก่คุณทั้งหลายพอสมควร

ธนาคารต้องการอะไรตอบแทนจากคุณทั้งหลาย ในเมื่อมีเจตนาและความพยายามที่จะให้ความอบอุ่นให้การครองชีพของคุณดำเนินไปได้ด้วยดี ธนาคารต้องการอะไรตอบแทนจากพวกคุณทั้งหลาย แม้จะ ชั้นต่าง ๆ ประเภทต่าง ๆ ของงานของคุณที่เข้ามาในกัยสมาคมอาชีพวิชาความรู้ ในประเภทต่าง ๆ และในระดับต่าง ๆ กัน ธนาคารต้องการวิชาความรู้ ความสามารถจากคุณทั้งหลาย ให้มาเป็นส่วนหนึ่งในจักรใหญ่ เพื่อที่จะทำหน้าที่ของธนาคารให้ได้โดยดี และเรื่องความสามารถและวิชาความรู้ของคุณทั้งหลายมีแต่ละคนนั้นไม่เป็นที่สงสัยแน่ เพราะเหตุว่าตามระเบียบการคัดเลือกกต การด้อยแข่งชนกต เราคัดเลือกด้วยความเป็นธรรม เมื่อมีความเป็นธรรมแล้วก็มั่นใจได้ว่าวิชาความรู้ในเบื้องต้นของคุณทั้งหลายนั้นต้องดีพอที่เราจะรับเข้ามา เพราะฉะนั้น ข้อแรกที่เกี่ยวข้องกับวิชาความรู้และความสามารถของคุณนั้น ผมไม่ใช่นื่อง ข้อที่สองการ

จากคุณชอที่ต้องคือความอดสาหัสและวิริยะ คือ ไม่ใช่แต่  
 ว่ามีความรู้เข้ามาแล้ว ไม่ใช่ความรู้ หรือใช้ความรู้เป็น  
 ประโยชน์แก่ธนาคารเพียงกึ่งหนึ่ง นี้ไม่ต้องการ เมื่อมี  
 ความสามารถแล้วก็ควรจะพยายามอุทิศเวลาอุทิศความ  
 สามารถและความคิดนั้นให้แก่ธนาคาร ให้เป็นประโยชน์  
 แก่ธนาคาร ถึงแม้ว่าเราจะมีหน้าที่เพียงแต่พิมพ์คิดหรือเพียง  
 แต่จ่ายเงินหรือเพียงแต่ตรวจเงินหรือเพียงแต่ลงทะเบียน จะ  
 เป็นอย่างไรก็ต้องนึกถึงเต็มอว่งงานที่เราทำ ถ้าไม่ทำ  
 แล้วผู้ว่าการทำงานไม่ได้ ผู้อำนวยการทำไม่ได้ ต้องไป  
 จ้างผู้อื่นเข้ามาทำ เพราะฉะนั้นขอให้พยายามอุทิศเวลา  
 และอุทิศความสามารถความคิด ให้ทำงานให้เป็นประโยชน์  
 แก่ธนาคารให้มากที่สุดที่จะทำได้ นี้เป็นสิ่งที่ธนาคารต้อง  
 การตอบแทนจากพวกคุณและสำคัญไปกว่านั้นคือชอที่ตาม  
 ที่ธนาคารต้องการจากพวกคุณ คือความซื่อสัตย์และความ  
 สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ ถ้าขาดความซื่อสัตย์สุจริตเชื่อ  
 ถ้อกันใดแล้ว ธนาคารนั้นไม่มีทางที่จะทำอะไรได้ เรา  
 จะออกกระเบียบสักปานใดเพื่อป้องกัน เพื่อแก้ไขมิให้คนทำ



ทุจริตได้ แต่ระเบียบบนมนุษย์เราย่อมอยู่เหนือกว่าแน่ คือ  
 ต้องแก้ไขได้ เพราะฉะนั้น ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นเรื่อง  
 ที่สำคัญที่สุด และเป็นสิ่งที่ทำให้คะแนนสูงแก่ธนาคารแห่ง  
 ประเทศไทยตลอดในช่วงระยะเวลา ๒๕ ปี ทมอยุน ความซื่อ  
 สัตย์สุจริตนี้หมายความว่าทำอะไรตรงไปตรงมา เริ่มตั้งแต่  
 การทำงานเป็นเสมียนหรือทำงานในฐานะเป็นผู้รับเงิน แลก  
 เงิน อะไรต่าง ๆ ไม่มีการเบียดบัง ตลอดจนกระทั่งความ  
 สุจริตในแง่ที่จะใช้ความคิดทางวิชาการก็ดี หรือทางตรวจ  
 สอบธนาคารต่าง ๆ ก็ดี วางตัวเป็นผู้ที่ซื่อสัตย์ ทำแต่ทาง  
 สุจริต เป็นสิ่งที่สำคัญกว่าอื่น ๆ ถ้าจะให้ผมเลือกกระหว่าง  
 ผู้ที่มีความสามารถแต่ไม่สุจริต กับผู้สุจริตแต่ไม่มีความ  
 สามารถมากนัก ถ้าผู้ที่มีความสามารถนั้นสมควรอย่างยิ่ง  
 ว่าอาจจะไม่สุจริตแล้ว ไม่นายที่ไหน ไม่มีหัวหน้างาน  
 งานที่ไหนจะเลือกมา เพราะฉะนั้น ในการพิจารณาเรื่อง  
 ต่าง ๆ นั้น ทางธนาคารก็ย่อมต้องพิจารณาถึงเรื่องความ  
 ซื่อสัตย์สุจริตเป็นสำคัญ และขอให้คุณทั้งหลายยึดมั่นใน

ขอเพื่อความสุขความเจริญของคุณทั้งหลายต่อไปในการ  
ทำงานนี้

เมื่อผมคิดเรื่องที่จะพูดอะไรกับคุณในวันนี้ ทำให้  
ผมคิดถึงเมื่อผมเข้ามาร่วมงาน ในธนาคารแห่งประเทศไทย  
ครั้งแรก ประมาณ ๑๘ ปีมาแล้ว (ผมไม่เคยเป็นพนักงาน  
ของธนาคารโดยตรงเลย เคยแต่เป็นข้าราชการกระทรวง  
การคลัง ธนาคารยืมมาใช้งาน แต่ก็ได้เริ่มเข้ามาร่วมงาน  
ในธนาคารนี้ประมาณ ๑๘ ปี) นึกถึงได้ว่า ครั้งนั้น เมื่อ  
ผมยังอยู่ในขนาดคุณ เข้ามาใหม่ ๆ รู้จักคนนิดหน่อย และ  
เกรงกลัวผู้ที่มีอำนาจในธนาคารนี้ ก็มีคามขອງใจในการ  
ทำงานของธนาคารอยู่หลายประการ เป็นธรรมดาตามมนุษย์  
ถ้าหากว่าเราใช้ความคิดเราทำอะไรสักอย่างหนึ่งก็ต้องมีการ  
วิจารณ์ เช่น เดินตามถนนเราก็ต้องเห็นว่าถนนนั้นมันดังที่  
บกพร่อง มีสิ่งที่น่าจะปรับปรุง ฉะนั้นได้ก็ฉนั้น ธนาคาร  
ก็เช่นเดียวกัน การดำเนินงานย่อมเป็นสิ่งที่คนเข้ามาใหม่  
หรือคนที่อยู่นานพอสมควรแล้วก็ตามเถอะ ย่อมเห็นว่ามีที่  
ได้ และเมื่อคนเราก็คงจะต้องคิดว่ามันควรจะแก้ไขอย่างไร พวก

คุณไม่ต้องเป็นห่วง เมื่อครั้งที่ผมเป็นอย่างไรพวกคุณเมื่อเข้ามาใหม่ ๆ นั้น ได้ยินเขาพวกผู้บังคับบัญชาจอมพอดั้มควรวกับเพื่อน ๆ เพราะฉะนั้น พวกเราที่นั่งกันอยู่ทางด้านนี้ (คือรองผู้ว่าการ และผู้อำนวยการทั้งหลาย) ไม่ได้หวังอย่างอื่น นอกจากจะหวังให้พวกคุณพยายามค้นหาพวกเราว่าทำอะไรต่าง ๆ นั้น ดีหรือไม่ดีอย่างไร แต่ว่าค้นหาเฉย ๆ ไม่ได้ ต้องคิดคิดว่าถ้าฉันมีอำนาจเช่นเมื่อใด ถ้าฉันมีอำนาจและมีความรับผิดชอบเป็นหัวหน้าขึ้นมาเมื่อใด จะทำอย่างไรจึงจะทำให้ดีขึ้นกว่าที่นายป๋วย กับนายพิงูทริ ทำอยู่ในเวลานี้ ต้องคิดอย่างนั้นแล้วถ้าฉันของเราที่เจริญอยู่แล้วก็จะเจริญยิ่งขึ้น แต่แน่ละ การค้นหานั้นก็เห็นจะไม่ต้องบอกกับพวกคุณว่า ถ้าค้นหาให้พวกเราได้ยึนมาก และค้นหาโดยใช้ถ้อยคำชนิดที่ไม่ถูกหู ก็จะเป็นภัยแก่คุณเหมือนกัน ไม่ว่าที่ไหน แต่ว่าอยากจะทำบอกว่าถ้าหากช่วยกันคิดช่วยกันสังเกต ช่วยกันหาวิธีใหม่มาค้นหา ถ้าฉันของเราที่เจริญแล้วและพวกเราที่อยู่ในสถาบันอันมีเกียรติยศจะเจริญด้วย

ด้รูปความว่า ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคุณทั้งหลายคง  
 จะได้รับความอบอุ่นจากธนาคารนี้ คงจะได้ตอบแทนธนาคาร  
 ด้วยความซื่อสัตย์ ด้วยความวิริยะอุตสาหะ และด้วยวิชา  
 ความรู้ของคุณอย่างเต็มที่ และหวังว่าท่านจะช่วยกันคิดอ่าน  
 แก้ไข ทำให้ธนาคารนี้ดำเนินการดียิ่งขึ้น รุดหน้าทันสมัย  
 และดำรงมิยให้ได้ดีเสมอไป ความเจริญของสถาบันก็จะ  
 ดั่งที่หนักแน่นมาสู่ความเจริญของท่าน และขอให้คุณทั้งหลาย  
 จงมีความสุข ความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่และในชีวิตส่วน  
 ตัวของคุณยิ่งและยั่งยืนตลอดไป ขอขอบคุณ