สุนทรพจน์

ในงานเลี้ยงอาหารค่ำ ประจำปี ของสมาคมธนาคารไทย 20 กุมภาพันธ์ 2507 ¹¹

ดูกรท่านประธานในงานนี้ ผมน้อมจิตคิดคำเป็นทำนอง

วาสนาได้ "ว่าการ" มานานซ้า คะเนนับจับตากุมภาพันธ์ ด้วยเมตตาสมาคมธนาคาร พบสุชนต้องใจมีไมตรี ท่านเชิญมาว่าจะให้ปราศัยท่าน ท่านงดเชิญเพราะเกินเบื่อลงเมื่อใด

ค่ำวันนี้มีใจใคร่ประหวัด
ที่ประธานกรรมการท่านเป็นมา
ท่านมีคุณหนุนนานฐานนายก ฯ
ร่างกฎหมายธนาคารมานานปี
ขอตั้งจิตอธิษฐานให้ท่านสงบ
ขอพระคุณบุญนำล้ำพิมล

สิ้นสฤษดิ์สิทธิล้ำผู้นำรัฐ ฯพณฯ ถนอมจอมพิชิตกิตติขจร ท่านเลื่องชื่อลือเลิศเทอดสุจริต มอบแด่ไทยไพร่ฟ้าประชาชี ผมคำนึงถึงพวกเราเหล่าแบ๊งเก้อ มวลสตรีศรีบุรุษเกียรติผุดผ่อง ด้วยใจปองจรุงรสพจน์ประพันธ์

สี่ปีกว่าปรีดิ์เปรมเกษมสันต์
รับเชิญมาเอราวัณกันทุกปี
เลี้ยงอาหารหรูหราสง่าศรี
ฟังดนตรีเพลิดเพลินเจริญใจ
ก็เอางานตั้งจิตตามนิสสัย
อย่าเกรงใจกริ่งจิตระอิดระอา

ถึงจอมพลธนะรัชต์นาถา
หลายธนาคารใหญ่มีไมตรี
ได้ป้องปกเสริมสร้างวางวิถี
กฎหมายดีก็เพราะท่านบันดาลดล
ในสัมปรายิกภพสพกุศล
สุขเกษมเปรมกมลนิรันดร

ผู้เจนจัดยอดทหารชาญสมร
เป็นบวรอัครมหาเสนาบดี
ท่านประดิษฐ์ถ้อยคำนำศักดิ์ศรี
"จงทำดี จงทำดี ดีจงทำ"
ควรเสนอสนองตอบให้ชอบฉ่ำ

¹ รันวาคม 2506 จอมพลถนอม กิตติขจร เป็นนายกรัฐมนตรีต่อจากจอมพลสฤษดิ์ ธนะรัชต์ ซึ่งถึงแก่อสัญกรรม รัฐบาลชุดใหม่นี้มีคำขวัญว่า "จงทำดี จงทำดี จงทำดี"

"จะทำดี จะทำดี" นี่เป็นธรรม ทำอย่างไรจะให้ดีมีปัญหา จะขอนำธรรมปฏิบัติเป็นปัจจัย

"จงทำดี จงทำดี จงทำดี จงทำดี" ลูกค้าดีรี่รับไว้ฉับพลัน เช็คของใครไม่มีเงินเกินกำหนด เมื่อเตือนซ้ำยังทำอีกต้องหลีกไกล ธนาคารงานจะดีที่เครดิต ชมชื่นชอบระบอบไทยใครใครชม ผมยินดีจะแถลงแจ้งข้อไข บางธนาคารท่านแก้ไขได้สำคัญ มีเดิมพันขันอาสาจะพาเลี้ยง ปีนี้ใครจะให้เลี้ยงยังเสี่ยงทาย

"จงทำดี ทำจงดี ดีจงทำ" แบ๊งก์อื่นชั่วชั่วไปมิใยดี พระห้ามปดงดฆ่าเป็นอาบัติ "คนอื่นปดเราปดได้ไม่เวรกรรม" เช่นดอกเบี้ยเสียแพงบางแบ๊งก์โจษ เกินกำหนดกฏเกณฑ์พิเรนทร์มนุษย์ แท้ที่จริงก็มีไม่กี่แบ๊งก์ ธนาคารชาติเคยตรวจแล้วสวดเอา ถึงเขาผิดจิตเราน่าจะกล้าแข็ง ถึงเสียหายรายได้น้อยไปบ้าง

"จงทำดี ดีจงทำ ทำจงดี"
คิดให้ลึกตรึกให้ชัดเป็นสัจจา
กับของผู้ถือหุ้นทุนสำรอง
ต้องปกปักรักษาอย่าพลิกแพลง

ชึ่งจะนำพัฒนามาสู่ไทย วิสัชนาเล่าแจ้งแถลงไข อำนวยชัยธนาคารงานสำคัญ

เพื่อเป็นศรีแน่วแน่ไม่แปรผัน
ลูกค้าชั่วกีดกั้นกันออกไป
ต้องสอบถามตามกฎหมดสงสัย
ต้องแก้ไขปิดบัญชีมีแต่ลม
เช็คศักดิ์สิทธิ์เงินฝากก็มากถม
จะนิยมฝากเงินเจริญครัน
ว่าผมได้สังเกตเห็นเหตุผัน
สำเร็จพลันเคลียริ่งดีกว่าปีกลาย
ไม่หลีกเลี่ยงโต๊ะจีนให้ด้วยใจหมาย
อย่าแหนงหน่ายทวงเลี้ยงได้ใครทำดี

ให้เลิศล้ำศุภลักษณ์เป็นสักขี
เพราะไม่มีเงื่อนไขในศีลธรรม
มิได้ตรัสยกเว้นเป็นข้อข้ำ
ผมแน่ใจมิใช่คำของพระพุทธ
ด้วยเฉาโฉดแย่งเงินฝากอุตลุด
ช่างแสนสุดโลโภโมหันเมา
ที่ให้แพงยอมเสียดอกเพื่อหลอกเขา
แต่นี้เล่าจะปรับโทษโปรดอย่าพราง
ไม่เกรงแรงวิถีผิดคิดเอาอย่าง
อย่าระคางอธรรมแน่แพ้ธรรมา

คิดถ้วนถี่เงินทองของใครหนา ของประชาราษฎร์มากผู้ฝากแบ๊งก์ มิใช่ของผู้จัดการแม้งานแข็ง ความแข็งแรงมั่นคงเป็นถงไชย กู้มาสั้นอย่ารั้นให้กู้ยาว
เงินของเขาเราถลุงผลุงเกลี้ยงไป
นายธนาคารมีภารกิจรับผิดชอบ
กับทั้งช่วยรัฐพัฒนาอย่าละเลย
ปฏิบัติครัดเคร่งเกรงกฎหมาย
ใครแพลงพลิกริกเร้นไม่เป็นการ

"จงทำดี ทำจงดี ดีจงทำ"
นโยบายหมายแท้แน่จำนง
ชลประทานการเกษตรวิเศษสุด
งานถนนขนส่งทั้งพลังงาน
ประมงลึกศึกษาคมนาคม
ขอเบิกมาธนาคารชาติยามขาดแคลน
สามปีก่อนผ่อนได้ไม่ช่วยรัฐ
ช่วยธนาคารพาณิชย์คิดระดม
ตั้งแต่นี้มีปัญหามาซ้ำสอง
ใหนจะห่วงการค้ามหาชน
ผมขอโชว์นโยบายที่หมายมุ่ง
คงขวนขวายขยายกิจพณิชย์มาตร

"อย่าทำชั่ว ชั่วอย่าทำ ทำอย่าชั่ว" จะจำเริญเดินหน้าประชาไทย
มีปัญหาค้าขายอยู่หลายข้อ
อันมนุษย์สุจริตคิดไว้ชื่อ
จะแก้ไหนแก้ได้ไม่ข้องขัด
ก็ค่าต๋งลงกระเป๋าอย่าเอาใคร
อันสินค้าขาออกควรบอกย้ำ
ราคาวกตกลงคงคุกคาม

ต้องสืบสาวลูกค้าฐานะไฉน นั่นมิใช่แบ๊งกิ้งแท้จริงเลย ยังระบอบเงินเสถียรดั่งเพียรเฉลย ทั้งช่วยเชยทำกำไรให้ธนาคาร ไม่หนีหน่ายสำเร็จงามทั้งสามสถาน ควรวางสารขอลาออกบอกตรงตรง

รัฐท่านนำพัฒนาการงานประสงค์
ท่านเจาะจงจ่ายเงินหลากมากโครงการ
ทั้งงานอุตสาหกรรมล้ำไพศาล
กับสาธารณสุขทุกเขตแดน
ท่านปรารมภ์ใช้เงินเกินหมื่นแสน
ผมก็แปลนสนองตอบชอบนิยม
แบงก์ชาติจัดเงินกู้ดูให้สม
ช่วยสร้างสมปัจเจกเอกชน
ไหนจะต้องช่วยรัฐพัฒนะผล
ทั้งกังวลรักษาค่าเงินบาท
จะบำรุงการค้าไทยมิให้ขาด
ทั้งงานราษฎร์งานหลวงอย่าห่วงใย

ไทยรอดตัวพ้นทุกข์เป็นสุขใส
ต้องอาศัยนายธนาคารหาญร่วมมือ
อย่าย่อท้อแก้ไขมิได้หรือ
ใช้ความซื่อสัจธรรมประจำใจ
เช่นจะตัดต้นทุนอุดหนุนใหญ่
ทุนจะได้ต่ำลดให้งดงาม
เป็นเงื่อนงำปัญหาใหม่ของไทยสยาม
ต้องพยายามผลิตได้มิให้แพง

วิสัชนาวาจาขวัญท่านนายก ฯ ขยายความตามชอบระบอบแบ๊งก์ ยังจนใจไม่รู้อยู่หนึ่งข้อ ท่านปรารมภ์ผมก็เห็นเด่นประเทือง ตัวอย่างเช่นเป็นรัฐมนตรี อย่าข้องเกี่ยวเที่ยวรับทำเป็นกรรมการ ผมสงสัยไม่แจ้งจิตกิจการค้า กิจธนาคารท่านผู้ใหญ่จะไม่เกี่ยว

จบสุนทรกลอนสุภาพเพียงคาบนี้ แม้นเป็นเรื่องเคืองขัดอัธยา

ในนามของท่านผู้ ได้เสพได้ดื่มเพลิน ผมขอกล่าวคำสรรเสริญ ขอขอบคุณนึกน้อม

ขอศรีไตรรัตน์เจ้า เหล่าสมาชิกธนาคาร จงประสบสุขสานต์ บณยิ่งบณนำอ้า

เชิญสตรีบุรุษผู้ เชิญท่านร่วมปณิธาน เชิญดื่มเพื่อเหล่าธนาคาร เชิญดื่มอวยพรแล้ว หวังไม่ตกบกพร่องต้องแสลง
แม้นคำแรงคงไม่ร้ายระคายเคือง
จอมพล ถ. ท่านแถลงแจ้งเป็นเรื่อง
ว่าใครเพื่องเป็นผู้ใหญ่ในราชการ
ไม่ควรมีการค้ามาสมาน
สมาจารข้อนี้ดีจริงเจียว
หมายความว่ากิจใดบ้างยังเฉลียว
หรือจะเหนี่ยวรั้งไว้ไม่นับค้า 1

เหลือแต่โคลงแทนสัพพีและยะถา โปรดเมตตาด้วยประสงค์ "จงทำดี"

รับเชิญ เพลิดพร้อม คุณบรรเจิด คณะนา จิตด้วยไมตรี

บันดาล ทั่วหน้า อิสระ ภาพเฮย จุ่งได้ทำดี

มาฐาน แขกนอ จิตแผ้ว เจริญยิ่ง ยิ่งแฮ จุ่งได้ทำดี

^{1]} ดร.ป๋วย เขียนเล่าไว้ในบทความ "เหลียวหลัง แลหน้า" ว่า "ครั้งหนึ่งรัฐบาลของจอมพลถนอม ประกาศออกมาห้าม มิให้รัฐมนตรีทั้งหลายประกอบการค้าหรือเป็นประธานกรรมการ กรรมการในธุรกิจต่าง ๆ ในการแสดงสุนทรพจน์ประจำ ปีที่สมาคมธนาคารไทย ผมจึงผูกเป็นคำกลอนยกย่องจอมพลถนอมว่า ท่านทำดี แต่ยังมีรัฐมนตรีหลายท่านเป็น ประธานหรือกรรมการธนาคารพาณิชย์อยู่ หรือว่าธนาคารพาณิชย์ไม่ใช่การค้า ในสองสามวันต่อมา จอมพลถนอมก็ ลาออกจากประธานกรรมการธนาคารพาณิชย์ แต่ไม่ปรากฏว่ารัฐมนตรีอื่นใดลาออกตามท่าน"

ADDRESS

AT THE ANNUAL DINNER OF THE THAI BANKERS ASSOCIATION 20th February 1964

Mr. Chairman, Ladies and Gentlemen.

My talk tonight will be in verse in the hope that it may contribute somewhat to the general enjoyment of the occasion, (and soften the selfrighteous tone of the substance).

For the past four or five years, every February has been an important month, because we are invited to the Erawan to enjoy the hospitality of the Thai Bankers Association, to taste good food, and to enjoy music in good company. For my part, having been invited to address the meeting, I always endeavour to discharge this duty with pleasure. The association, of course, will feel free to break this monopoly and monotony any time it pleases.

Tonight I would like to spend a few minutes remembering Field Marshal Sarit Thanarat. First, in his capacity of Chairman of several important banks, and secondly, in his capacity of Prime Minister. As head of the Government, His Excellency had nursed and led our present Commercial Banking Law successfully through its various stages. The merits of the present law are due in no small measure to his sympathy and efforts. R.I.P.

Field Marshal Thanom Kittikachorn our present Prime Minister, as you all know, is famous for his honesty and integrity. His slogan, as presented to the people of Thailand at the very beginning of his premiership, need it be recalled, is "Do good, Do good, Do good."

I believe we bankers should do no less than respond to the urging of the Prime Minister. **Good will only come out of good.** The question is how to apply the precept of goodness to bankers. This needs a little more elaboration which I hope to be able to do in the course of this evening.

A good banker, for his own protection and for the protection of the banking system, should distinguish between good and bad customers. He should welcome the former and shun the latter. A customer with frequent bouncing cheques should be seen by his banker, and if he persists in his misbehaviour, his account should be closed. A good cheque system will bring a better reputation to our banking circle, and eventually will lead to more deposits for all concerned. In this connection I have noticed much progress in the clearing of cheques this past year. I must confess that I recently lost a bet to a bank, because this bank had succeeded in solving this problem of bounced cheques. The result is that the Bank of Thailand has the pleasure of welcoming the officials of this bank to a Chinese dinner. The offer still stands this year. Who will claim the next prize of a Chinese dinner?

To do good should not depend on other people doing good. Morality has no conditions. For instance, in the Ten Commandments there is no escape clause. "Thou shalt not kill" is not qualified by, "if other people do not." When Field Marshal Thanom said he was against corruption, he did not mean that you can be corrupt, if other are. Certain banks, I hear, use the pretext of rumours about other banks paying interest higher than the legal limits to indulge in a dog fight for deposits. This excuse is invalid in law or morality. So far, the Bank of Thailand has confined itself to mere warning. From now on we intend strictly to enforce the Law and invoke statutory punishment.

To do good, one must ask the question to whom does the money in

the bank properly belong. The correct answer, you will agree with me, is that it does not belong to the manager, however efficient he may be: it belongs to the depositors in general and to the shareholders. It is the duty of bankers to protect public interest and therefore soundness and stability ought to be the over-riding principle of banking. Lending long while borrowing short is dangerous. The credit-worthiness of customers should be ascertained. In short, squandering other people's money is contrary to true banking.

A good banker has three main responsibilities, namely, to contribute to the stability of the banking system, to help national development, and lastly to make profit for his own bank. *These three goals can be achieved through strict conformity to law and regulations.* Those who are incapable of following the straight road should be urged to bow out.

To do good means also to facilitate the Government's development works which are in the public interest. The present Government is determined to spend considerable sums of money to finance various investment projects such as irrigation, agriculture, industry, highways, transportation, telecommunication, electricity, public health, education, etc. The Bank of Thailand plans to give the Government every possible assistance compatible with the principle of monetary stability. During the last three or four years the Ministry of Finance has been successful in avoiding using the facilities of the Central Bank, and thus we have been able to divert our resources to promote development in the private sector, with the help of, and through, commercial banks. From now on the problem will be more complicated. Resources will have to be mobilized to serve both the public and private sectors, while always maintaining the stability of our monetary system. I can assure this gathering that the Bank of Thailand will endeavour to shoulder its responsibility with equanimity. We shall assist the Government and at the same time we shall continue to provide for the private sector through commercial banks. There are ways and means, provided everybody will do good.

There are several problems which we can anticipate during the course of the next few years, but we must all take heart. Goodness will always help solve problems. As an example, at the moment the cost of our export goods should be reduced as much as possible in order to develop our markets overseas; no money should find its way into the wrong pocket. This will be in accordance with the Prime Minister's slogan "Do good."

There is, however, another question that I have not been able to answer. According to the Field Marshal's expressed wish, no minister or high official should get involved in trading activities. This is indeed a most praiseworthy principle. The question is, "Is banking a trading activity?"

In conclusion, on behalf of all the guests present, I wish to congratulate the Chairman and members of the Thai Bankers Association for having given us a very pleasant evening.

Ladies and gentlemen, please join me in raising your glass and drinking to the prosperity of the Thai Bankers Association and its members.