

# ปอกเปลือกนอกร่องผู้นำ

เพื่อเข้าไปดูเนื้อในให้เห็นความจริง

ระพี สาริก

## บทนำ

ผู้นำคือใคร มีอยู่ที่ไหนและมีความสำคัญอย่างไร ทั้งต่อตนเองและสังคม ล้วนเป็นคำถามชี้แจ้ง ผลกระทบควรรู้สึกท้าทายที่จะค้นหาความจริง เพื่อนำความรู้มาใช้สร้างสรรค์ความเจริญรุ่งเรืองแก่สังคมอย่างแท้จริง ให้มั่นใจได้

สิ่งที่ตั้งเป็นปริศนาขึ้นมาถูกถามแต่ละคน ให้หันมาคำตอบได้เองอย่างอิสระ แทนการเปิดรายการด้วยการชี้แจงว่า ผู้นำความมีลักษณะอย่างนั้นอย่างนี้ สำหรับผู้ที่ฟังตนเองได้อย่างภาคภูมิคงไม่สนใจรู้จากคำอธิบาย โดยผู้อื่น มากไปกว่าการค้นหาคำตอบได้จากธรรมชาติซึ่งอยู่ในใจตนเองอย่างอิสระ

ในปัจจุบัน รากรฐานจิตใจคนในสังคมไทยส่วนใหญ่ ถูกอิทธิพลวัตถุกลบกเลือนวิญญาณความเป็นคน ชี้แจงว่า ควรจะฟังตนเองให้เชื่อมั่นได้ ประสบพบเป็นผู้ที่มีนิสัยชอบเรียกร้องหาผลสำเร็จวู๊ แม้ผลสำเร็จจะป�ทางความคิดจากบุคคลอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อตนและครอบครัว

ซึ่งแท้จริงแล้วการสร้างครอบครัว ก็คือการจุนคนชี้รากรฐานจิตใจไม่แข็งแกร่งพอที่จะฟังตนเองได้ ให้เข้ามาเสริมฐานผลประโยชน์และอำนาจของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล และดูเหมือนการเปลี่ยนแปลงของสังคมปัจจุบัน จะมีผลสะท้อนให้เห็นภาพดังกล่าวขัดเจนยิ่งขึ้นเป็นลำดับ

## ทัศนะที่มองผู้นำ จากสายตาคนส่วนใหญ่ในสังคมปัจจุบัน

จากเหตุขึ้นพื้นฐานเท่าที่กล่าวมาแล้วทั้งหมด น่าจะสะท้อนให้เห็นผลได้ชัดเจนว่า เมื่อกล่าวถึงผู้นำ ธรรมชาติของคนส่วนใหญ่จะมีความที่มุ่งเน้นให้เห็นแนวโน้มที่มองออกจากการตัวเองอีกทั้งมุ่งขึ้นไปสู่ด้านบน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อรู้สึกว่าตัวเองมีความสามารถและอำนาจในการบริหารงานทุกระดับ โดยที่เข้าใจว่าคือความหมายของผู้นำ แทนการมองหานักทิศทางกลับมาสู่ความจริงซึ่งอยู่ในรากรฐานจิตใจตนเอง อันควรอีกว่าเป็นพื้นฐานการปฏิบัติซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จในการทำหน้าที่ของคนทุกระดับ ยิ่งเป็นคนระดับล่างซึ่งอยู่ในสภาพใกล้ชิดพื้นดินที่สุด ส่วนการขึ้นไปอยู่ด้านบน ควรเป็นไปตามเหตุและผล

จากเหตุดังกล่าว จึงทำให้กลุ่มคนในสังคมไม่รู้จะเป็นกลุ่มเล็กกลุ่มใหญ่ มักจะท้อแท้ให้เห็นแนวโน้มในการยกขึ้นไปทำหน้าที่เป็นผู้นำในการบริหารและจัดการ โดยที่ขาดจิตวิญญาณความเป็นผู้นำอันความมีจิตสำนึกรับผิดชอบในการพัฒนาคนระดับล่างอย่างรู้คุณค่า ซึ่งปัจจุบันนี้จะเห็นได้ทั่วไป สงผลให้คนระดับล่างซึ่งอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบได้รับแรงกดดันขึ้นในใจตนเอง ทำให้รู้สึกเดือดร้อนและเป็นทุกข์หนักยิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังเกิดความร้าวฉานภายในแต่ละกลุ่มนี้ว่ากลุ่มเล็กกลุ่มใหญ่ อย่างทั่วถึงกันหมด

แม้มีบางคนซึ่งเป็นทุกข์หนัก จนถึงขั้นถอนตัวออกจากเพื่อไปแสวงหาที่อยู่ใหม่ในคนกลุ่มอื่น แต่แล้วก็ไม่สามารถแคล้วคลาดไปจากสภาพดังกล่าว ดังเช่นที่คณยุคก่อนเคยประภาฝ่าไว้ให้ลูกหลานคิดว่าหนีเสือปะจระเข้

หากมองสูตรด้านดี การที่แต่ละคนจำต้องแข่งขันกับแรงกดดัน น่าจะมีผลฝึกใจให้รู้จักต่อสู้กับความทุกข์ซึ่งอยู่ในรากรฐานใจตนเอง ช่วยให้มีความมั่นคงแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

## มีอะไรเป็นเงื่อนไขแห่งอยู่ในรากรฐานจิตใจ

### ผู้ที่คิดว่าผู้นำคือคนระดับสูง

ดังที่กล่าวไว้แล้วว่าวิญญาณความเป็นผู้นำที่แท้จริงนั้น เป็นความจริงซึ่งมีอยู่ในรากรฐานจิตใจของมนุษย์ แต่ละคนมาโดยกำเนิดแล้ว ผู้ที่ยังรักษารากรฐานจิตใจตนเองให้อย่างอย่างมั่นคง หากมองออกไปสู่เพื่อนมนุษย์ ที่มีความหลากหลาย ย่อมสามารถเห็นได้ว่า ถ้าคนส่วนใหญ่มองความหมายของคำว่าผู้นำโดยเข้าใจว่าคือคนที่ขึ้นไปสู่ระดับสูงสุดของแต่ละกลุ่ม ย่อมสะท้อนให้สามารถอ่านความจริงจากใจคนเหล่านั้นได้ว่า ขาดความเป็นผู้นำ ซึ่งควรจะมีอยู่ในจิตวิญญาณตนเอง

หากภาพดังกล่าวหากมองกลับออกมานี้อีกด้านหนึ่ง น่าจะมีเหตุผลให้เห็นได้ชัดเจนว่า คนเหล่านี้มีรากรฐานจิตใจที่อยู่ในสภาพเป็นทางสอ宦ิพลดของสิ่งที่อยู่ภายนอก สงผลให้ความคิดตนเองนิยมการใช้อำนาจและทรัพย์สินเงินทองทำลายวิญญาณความเป็นคนของเพื่อนมนุษย์ แม้การตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ย่อมสะท้อนให้เห็นแนวโน้มที่นิยมใช้อำนาจเป็นเครื่องมือชัดเจนยิ่งขึ้น อย่างที่คณยุคก่อนได้กล่าวไว้ว่า กระทำไปเพราชาดการรู้ต้นเอง

หากสภาพซึ่งเป็นจริงอยู่ในสังคมไทยยุคปัจจุบัน หากเข้าใจสิ่งที่กล่าวมาแล้วได้ น่าจะมองเห็นความจริงได้ว่า คนส่วนใหญ่ยังเติบโตมากขึ้น ก็ยิ่งสูญเสียวิญญาณความเป็นผู้นำชัดเจนยิ่งขึ้น

ดังนั้นผู้ที่ขึ้นไปอยู่ระดับสูงสุดในแต่ละระดับภายในระบบการปกครองยุคนี้ส่วนใหญ่ จึงมีแนวโน้มนำประเทศชาติไปสู่ความเป็นทางสกุนต่างกันต่างชาติชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งผู้ที่เข้าถึงได้แล้วคงไม่ปฏิเสธ หากยอมรับความจริงจากรากฐานจิตใจตนเองมากกว่า และใช้เป็นพื้นฐานในการร่วมมือกันแก้ไขปัญหาอย่างดีที่สุด

### จริงหรือเปล่าที่มักกล่าวกันว่า ผู้นำที่ดีจะต้องมีผู้ตามที่ดีร่วมด้วย

เรามักได้ยินคำพูดหรือข้อเขียนที่กล่าวทิ้งไว้ว่า สังคม ควรมีผู้นำที่ดีและมีผู้ตามที่ดีด้วย แนวคิดที่สะท้อนออกมายังเป็นภาพรวมในลักษณะดังกล่าว บางคราวอาจรู้สึกว่าจะเป็นภาพที่สมบูรณ์ครบถ้วน แต่เสริมให้สังคมเจริญก้าวหน้าไปได้

แต่แท้จริงแล้วหากมองเห็นสังคมได้กว่า ทุกชีวิตและทุกสิ่งมีรากรฐานจริงเป็นของตนเองอย่างอิสระ ทั้งนี้จะแสดงให้เห็นว่าความมั่นคงยั่งยืนในการมุ่งไปสู่อนาคต น่าจะเข้าใจได้ว่า แท้จริงแล้วทุกคนไม่ว่าอยู่

ด้านบนหรือด้านล่าง ต่างก็มีคุณสมบัติความเป็นผู้นำอยู่ในรากรฐานจิตใจตนเองด้วยกันทั้งนั้น เพียงแต่ว่าในแต่ละช่วงของการเวลา แต่ละคนอาจมีรากรฐานตื้นลึกต่างกัน ทำให้การแสดงออกมีความเข้มแข็งต่างกันเท่านั้น

การที่ภาพรวมของคนทั้งกลุ่ม แม้ทั้งชุมชนจะเจริญก้าวหน้าไปได้ร่วมกัน หาใช่ว่าผู้ที่อยู่ด้านล่างซึ่งเป็นคนส่วนใหญ่ จะถูกมองว่าเป็นผู้ตามไม่ หลักเดียวกับคติสอนใจซึ่งคนบุคคล่าฝ่ากลุกกลางได้ว่า จะเดินตามรอยเท้าผู้ใหญ่ซึ่งนำไปก่อนจะทำให้ทุกคนมีความมั่นคงและปลอดภัย

**อิสรภาพที่อยู่ในรากรฐานจิตใจของแต่ละคนถือเป็นสิ่งมีคุณค่าที่สุดสำหรับการดำเนินชีวิต ซึ่งนำไปสู่ความมั่นคงยั่งยืนทั้งแก่ตนและสังคม**

จึงควรขออธิบายโดยการแยกแยะสิ่งที่เป็นเหตุเป็นผลให้เห็นได้ชัดเจนยิ่งขึ้นว่า การที่คนบุคคล่าฝ่าก้าวไป จะเดินตามรอยเท้าผู้ใหญ่ จะทำให้เกิดความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้า แท้จริงแล้วหากใช้ว่า ชนรุ่นหลังจะต้องเดินตามผู้ใหญ่ไม่ หากเดินตามคุณงามความดีของผู้ที่สร้างสมไว้ก่อนจะสามารถสืบทอดความดีความงามต่อมาถึงชนรุ่นหลังได้ หากเป็นผู้ใหญ่ด้วยวัยรุ่น แต่ขาดคุณวุฒิในการสั่งสมคุณงามความดีซึ่งนำไปปฏิบัติให้ชนรุ่นหลังรู้สึกสร้างสรรค์และประทับใจได้อย่างลึกซึ้ง การเดินตามรอยเท้าผู้ใหญ่ที่ขาดวิญญาณความเป็นผู้ใหญ่ ย่อมส่งผลเสียหายแก่ตนและสังคมอย่างลึกซึ้ง

เช่นเดียวกับกับคำกล่าวที่ว่า **สังคมควรมีผู้นำที่ดีและมีผู้ตามที่ดีด้วย** หากรากรฐานจิตใจบุคคลผู้พิจารณาเรื่องนี้มีอิสรภาพจะสามารถแยกแยะเหตุผลได้อย่างชัดเจน และรู้ได้ว่า ทั้งผู้ที่ขึ้นไปสูงดับสูง และคนส่วนใหญ่ที่อยู่ระดับล่าง อีกทั้งเป็นพื้นฐานของส่วนรวม ต่างก็ความเป็นผู้นำอยู่ในจิตวิญญาณตนของอย่างสอดคล้องต้องกันทั้งสองฝ่าย จึงจะมีความรักร่วมมิตรใจเดียวกัน สามารถเน้นกำลังให้เกิดความสามารถดีขึ้นแก่สังคมได้อย่างแท้จริง

ดังนั้น ถ้ามองเห็นความจริงอย่างลึกซึ้ง ควรเข้าใจได้ว่า คงไม่มีคนทั้งด้านบนและด้านล่างเป็นผู้ตามจึงจะส่งเสริมให้ส่วนรวมเจริญก้าวหน้าไปได้อย่างมั่นคง

## **สิ่งที่สารภาพความจริงให้ปรากฏเห็นได้ในปัจจุบัน**

การที่คนท่องถิ่นสูญเสียรากรฐานความเป็นผู้นำตนเองลึกซึ้งยิ่งขึ้น มีผลทำให้คนในสังคมหวนมาชื่นชมยินดีกับการได้มาซึ่งเครื่องประดับรูปแบบต่างๆ อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินเงินทองหรือรางวัลต่างๆ ซึ่งมีบุคคลอื่นหรือกลุ่มอื่นนำมามอบให้ รวมถึงการได้รับตำแหน่งและอำนาจ ซึ่งหลายคนมองเห็นว่าเป็นของสูงส่งสำหรับชีวิตตนเอง

อย่างที่บางคนกล่าวว่า คือบันไดชีวิตที่จะไต่ขึ้นสูงดับสูง ทำให้รู้สึกชื่นชมยินดีและภาคภูมิใจ แทนการมองความจริงให้เห็นได้ชัดเจนยิ่งขึ้นว่า ตนควรจะมีความภูมิใจในการรักษาวิญญาณความเป็นคนเอาไว้ได้ ส่วนสิ่งที่ได้รับมาเป็นเครื่องประดับต่างๆ แม้ทำให้เกิดความชื่นชมยินดีจากภายนอก หากับเข้าไว้ในรากรฐานจิตใจ ย่อมหมายถึงตนกำลังใช้ชีวิตเพื่อพัฒนาการจิตใจตนเอง ทำให้ขาดการรู้คุณค่าของชีวิตลึกซึ้งยิ่งขึ้น

# គ្រែមងគ្គារមេដ្ឋាន

ความจริงจากธรรมชาติที่อยู่ในรากฐานจิตใจคนนับแต่เริ่มต้นเกิดมา ทุกคนต่างก็มีคุณสมบัติความเป็นผู้นำແ枰มาด้วยอย่างเป็นธรรมชาติ หากแต่ละคนเข้าใจได้ว่าธรรมชาติที่อยู่ในจิตวิญญาณมนุษย์ทุกคน มีเงื่อนไขซึ่งเป็นความจริงเป็นสัจธรรม มีผลส่งเสริมให้แต่ละคนสนใจรักษาความจริงไว้ให้มั่นคงอยู่ได้

หากไม่่ออมแอกจนถึงขั้นถูกอิทธิพลภายนอกเข้ามารบกวนทำลายน่าจะตระหนักได้เงินว่า รากฐานดังกล่าวมีความหมายสำคัญที่สุดในการดำเนินชีวิต เพื่อการเรียนรู้ที่นำตนไปสู่การรู้คุณค่า และสามารถสร้างสรรค์สังคมได้

หากแต่ละคนที่เกิดมาแล้ว มุ่งมั่นทำงานทุกสิ่งอย่างปราศจากความรังเกียจหรือเลือกที่รักมักที่ชัง ยิ่งงานที่มุ่งลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้โอกาสสัมผัสสิ่งซึ่งอยู่กับพื้นดิน ย่อมช่วยให้เกิดความเจริญในด้านรากฐาน ซึ่งหมายถึงภมิปัญญาที่ให้ความรักท่องถิน อีกทั้งสามารถมองเห็นความจริงได้จากทุกเรื่อง

จากเหตุผลดังกล่าว หากเข้าใจได้ลึกซึ้ง ย่อมรู้ว่าความเป็นผู้นำที่แท้จริงนั้นอยู่ในรากรสานจิตใจตนเอง ส่วนที่อยู่ด้านนอกแม้จะขึ้นไปอยู่ด้านบน ย่อมรู้เท่าทันได้ว่าเป็นเพียงเปลือกหุ้นเปลือกหนัน หากรากรสานจิตใจมีความเข้มแข็ง ทำให้สามารถรักษาความจริงซึ่งอยู่ด้านในไว้ได้ ย่อมรักษาหน้าที่ความเป็นคนไว้ได้อย่างมั่นคง ซึ่งสภาพชีวิตดังกล่าวຍ่อมได้รับความศรัทธา และความรักสึ้นซึ้นจากผู้อื่นได้เช่นอย่างเป็นธรรมชาติ

แม้การขึ้นไปสู่ด้านบน หากสามารถดำเนินชีวิตโดยรักษาภูมิปัญญาจิตใจตนเองให้มั่นคงอยู่กับความรักพื้นดินและทุกชีวิตซึ่งอยู่ด้านล่าง การเมืองการขึ้นไปสู่ด้านบนย่อมมีผู้ให้ความเคารพรักและศรัทธาอย่างจริงใจโดยเฉพาะจากคนระดับล่าง ผู้มีคุณสมบัติดังกล่าวอยู่ในภูมิปัญญาจิตใจ ย่อมจะเป็นการแสดงออกในลักษณะที่เป็นมายากล

ส่วนผู้ที่เข้าใจว่าผู้นำคือบุคคลที่ขึ้นไปสูงดับสูง น่าจะสะท้อนความจริงให้เห็นได้ว่า บุคคลผู้นั้นขาดจิตวิญญาณของความเป็นผู้นำที่แท้จริง หากมีโอกาสขึ้นไปได้ ไม่ว่าจะใช้กลยุทธ์อย่างไรก็ตาม ย่อมสะท้อนผลสร้างความเดือดร้อนให้กับผู้อื่น ไม่ว่าสิ่งนั้นจะติดตามมาเร็วหรือช้า ในที่สุด ความจริงย่อมปรากฏออกมาย่องอย่างเป็นธรรมชาติ

หากจะสรุปความหมายของคำว่าผู้นำให้ลึกซึ้งถึงรากฐาน น่าจะเขียนให้เห็นสัด稠รวมได้อย่างชัดเจนว่า ผู้ที่ไม่อาจรักษาฐานรากจิตใจตนเองให้มั่นคงอยู่กับความจริง ทำให้ไม่อาจเติบโตขึ้นมาเป็นผู้ใหญ่โดยผลการปฏิบัติจากเงื่อนไขที่อยู่ในจิตใจตนเอง ย่อมส่งผลกระทบท่อนทำลายฐานรากความรักอันเพิ่มมีต่อสัด稠รวมให้สูญหายไปมากขึ้น แม้ว่ามองเห็นโอกาสที่จะขึ้นไปสู่ด้านบน ย่อมสรุปได้ว่าเป็นนักฉกฉวยโอกาส โดยใช้อิทธิพลวัตถุแทรกแซงความจริงจากใจคนในสังคม กับอีกด้านหนึ่งมีผลทำลายความเป็นผู้นำในรากฐานจิตใจตนเองลึกซึ้งยิ่งขึ้นเป็นลำดับ

## การกู้อิสรภาพที่มุ่งถึงความจริงมีอะไรเป็นเหตุ

สิ่งซึ่งกล่าวมาแล้วทั้งหมด สำหรับผู้ที่ไม่ลงตนลีมตัว ควรจะรู้ได้เองว่า อิสรภาพ ซึ่งมีความจริงอยู่ในรากรฐานจิตใจตนเอง หากครรภ�性ให้ได้อีกทั้งปฏิบัติทุกสิ่งทุกอย่างจากวิญญาณความรักเพื่อนมนุษย์ทุกคนรวมถึงสรรพชีวิตและสิ่งต่างๆ อย่างรู้คุณค่า ย่อมมีผลช่วยให้พันธนาการภายในรากรฐานจิตใจตนเองได้รับการปลดปล่อยสู่อิสรภาพมากขึ้น ส่วนอิสรภาพที่อยู่ด้านนอกน่าจะเป็นเพียงผลจากการมีอิสรภาพภายในรากรฐานจิตใจของแต่ละคน โดยรู้ได้เองว่า เป็นสิ่งสำคัญที่สุดสำหรับชีวิตที่จะนำกิจทางไปสู่ความสงบและร่วมยืนเป็นสุข อีกทั้งโดยธรรมชาติแล้ว ย่อมสามารถกระจาจราฐจิตใจผู้อื่นได้เอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นความสำคัญที่คุณรุ่นหลังอย่างมีเหตุมีผล

## ธรรมชาติของผู้นำที่มีความจริงอยู่ในใจ

จากสิ่งที่ได้กล่าวมาแล้วทั้งหมด น่าจะสะท้อนเหตุผลให้รู้ได้เองว่า ผู้นำที่มีวิญญาณความเป็นผู้นำอยู่ในรากรฐานจิตใจจริง ในยามที่สังคมสงบ ย่อมมุ่งวิธีชีวิตลงสู่พื้นดินและทำงานได้ทุกรูปแบบอย่างมีความสุข

แต่ยามใดที่สังคม ซึ่งแต่ละคนมีจิตสำนึกรับผิดชอบร่วมกันถึงขั้นวิกฤตหนัก โดยที่ความจริงได้สะท้อนให้ทุกคนเห็นได้ชัดเจนว่า กำลังจะล่มสลาย คนเหล่านี้ย่อมลูกขี้นียนหยัด และคงไม่ใช่คนใดคนหนึ่งเท่านั้น หากร่วมรักสามัคคี กอดคอกันต่อสู้ แม้ถึงขั้นต้องสละชีวิต

ยามนี้ การถูกฐานะโดยใช้อิทธิพลทางภารมณธรรมและรูปปัตถะเป็นอาชุธ มีความรุนแรงลึกซึ้งยิ่งขึ้น ผู้นำที่มีจิตวิญญาณเข้มแข็งอย่างแท้จริง คงจะเห็นได้やすくยิ่งกว่าสุก่อน หมายถึงบุคคลผู้ซึ่งรักษาสัจธรรมภายในรากรฐานจิตใจให้ได้อย่างมั่นคง โดยไม่ข้างว่าตนเองจะอดตาย แม้จำต้องสูญเสียครอบครัวตัวเอง อย่างไรก็ตาม วันหนึ่งข้างหน้า น่าจะมีผู้นำปฏิบัติที่สามารถพิสูจน์ความจริงได้ เนื่องจากธรรมชาติไม่มีการปล่อยให้แต่ละสิ่งหมดไปอย่างสิ้นเชิง จนกว่ามนุษย์จะสูญพันธุ์ไปจากโลกนี้