

# ข้อคิดเกี่ยวกับการพัฒนา อุตสาหกรรมไทย

ผมขอขอบพระคุณสมาคมอุตสาหกรรมไทย  
ที่อนุญาตให้ผมเลือกหัวข้อบรรยายพิเศษนี้เอาเอง  
เพียงขอให้เกี่ยวกับการพัฒนาอุตสาหกรรม

การพัฒนาอุตสาหกรรมเป็นส่วนสำคัญส่วน  
หนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย  
มองจากทัศนะส่วนรวมของชาติ การพัฒนาได้ ๆ ย่อม  
ต้องให้เป็นไปโดยมีสมรรถภาพประการหนึ่ง และต้อง<sup>1</sup>  
เป็นไปโดยชอบธรรมหรือยุติธรรมอีกประการหนึ่ง

---

คำบรรยายพิเศษในการอบรมวิชาการอำนวยการอุตสาหกรรม ของสมาคมอุตสาหกรรม  
ไทย ณ อาคารศูนย์การค้าอเมริกัน กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๑๗

ฉะนั้นผมจะขอหยิบยกເຄົາສມວດກາພແລະຄວາມຍຸດທິຮຣມໃນກາຮັ້ນນາອຸດສາຫກຮມມາເສັນອຕ່ອທ່ານທັງໝາຍເປັນຂໍ້ອົດໃນໜ້ວໂມງນີ້ ແຕ່ໃນໜັ້ນນີ້ ພົມເທິນຄວາຈະລຳດັບຄວາມຄົດໃຫ້ແຈ່ມແຈ້ງພອສມຄວາວ່າ ທຳໄມ້ເຮົາຈຶ່ງຄົດອ່ານພັ້ນນາອຸດສາຫກຮມໄທ

## ເຫດຜລໃນກາຮັ້ນນາອຸດສາຫກຮມໄທ

ຄູນໄທເຮົາມີຄວາມໜ້ານຸ້ມແລະນັດໃນກາຮັ້ນນາອຸດສາຫກຮມບາງຄນົກວ່າຈໍາເປັນສໍາຮັບໃນກາວະສົງຄຣາມຄື່ອນ ນອກຈາກຈະຕ້ອງສາມາດພລິຕອາວຸດຍຸກໂຮປກຮນເສີ່ຍງອາຫາຣໍສໍາຮັບກາຮົກແລ້ວ ຍັງຕ້ອງພລິຕເຄື່ອງອຸປໂກຄບຣິໂກຄໃຫ້ໄດ້ໃນຍາມທີ່ຊັ້ນຫາມາຈາກປະເທດອື່ນໄມ້ໄດ້ດ້ວຍ ຂໍອ້າງ້າຂໍອື້ນື້ພົມຄົດວ່າເປັນເຫດຜລທີ່ອ່ອນ ເພຣະແຜ່ນດິນໄທຍເມື່ອມີຮົກແລ້ວກົມືສູ່ ແລະເມື່ອສົງບແລ້ວກົມືຮົກມີຮົກມີຮົກສັກ ๓-๔ ປີແລ້ວກົມືຄວາມສົງບອງຢູ່ ២០-៣០ ປີທີ່ອມາກກວ້ານັ້ນ ຈະເສີຍສະຄວາມສູ່ຍາມສົງບເພື່ອໃຫ້ເດືອດຮ້ອນນ້ອຍທ່ອຍໃນຍາມຄົກນັ້ນມີ່ອົບດ້ວຍເຫດຜລ ອັ້ນກາຮົມເຕີ່ອງອຸປໂກຄບຣິໂກຄສໍາຮັບຍາມຊຸກເດີນນັ້ນມີ່ໃຈ່ມີວິທີແຕ່ທ່າກາຮົມເຕີ່ອງຢ່າງເດືອຍ ວິທີອໍານວຍກາຮົມສົມວັດຖຸປັ້ງຈັຍສຳຄັນສື່ງໆຢ່າງກວ່າແລະສິ້ນເປັ້ນນ້ອຍກວ່າກົງຍັງມີ ສິ່ງໄດ້ກຽບວ່າທ່ານທັງໝາຍຈະໄດ້ທ່າກາຮົມສັມນາກັນໃນຫຼັກຂໍ້ “ກາຮົມຍ້າຍແລະເກີບຮັກໝາສິນຄ້າແລະວັດຖຸ” ໃນວັນພຸດ ພັທັບ ແລະ ຄຸກົງນີ້

ບາງຄນວ່າຄ້າເຮົາໄມ້ພັ້ນນາອຸດສາຫກຮມແລ້ວ ເຮົາຈະໄມ້ມີອົສກາພຫຼືເອກຮາຈທາງເຕີ່ອງຈຸກົກ ເຮົາຈະຕ້ອງໃຫ້ເງິນຕາຕ່າງປະເທດເຊື້ອສິນຄ້າມາສິ້ນເປັ້ນນ້ອຍ ແລະ ດຸລກາຮົມຄ້າກັບຕ່າງປະເທດຂອງເຮົາຈະຕ້ອງຂາດອູ່ຕລອດໄປ ອະນັ້ນຄວາພັ້ນນາອຸດສາຫກຮມເພື່ອທຸນເງິນຕາຕ່າງປະເທດ ແລະບາງຄນຄື່ນກັບກ່າວວ່າຄວາມພຍາມຕັ້ງໂຮງງານອຸດສາຫກຮມເພື່ອສົ່ງສິນຄ້າໄປໝາຍ

## ต่างประเทศด้วย

ข้ออ้างข้อนี้สำคัญอยู่ที่อุปทานที่ว่า เราชารองไม่ซื้อของจากใครแต่ถ้าจะขายเขาก็เอา โดยไม่คำนึงว่าถ้าลินค้าที่ผู้อื่นผลิตนั้นดีกว่าถูกกว่าที่เราจะทำได้เองแล้ว เราซื้อเขามาเราจะสามารถอยู่ดีกินดีกว่าหน้ามีความสุขความเจริญเพิ่มขึ้น ข้อเสียอีกข้อหนึ่งก็คือถ้าประชาชนชาวไทยต้องแบ่งกำลังมาส่วนหนึ่งเพื่อผลิตสิ่งที่ตนทำไม่ถนัด กำลังที่เหลืออยู่นั้นจะไปทำสิ่งที่เราถนัดก็ทำได้น้อยลง ทำให้รายได้ส่วนรวมเสื่อมถอยลงกว่าที่ควรจะเป็น

บางคนอ้างว่าชาติต่าง ๆ ในโลกนี้จะร่วมรายได้ต้องมีอุตสาหกรรมชาติที่ผลิตทางเกษตรเป็นชาติที่ยากจน ผสมเท็นว่าข้อนี้จริงบ้างไม่จริงบ้าง ส่วนที่ไม่จริงก็คือ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เดนมาร์ก เป็นชาติที่ประกอบการเกษตรเป็นพื้น แต่ยังเป็นประเทศที่รวยกว่าประเทศอุตสาหกรรมหลายประเทศ ข้อที่ผมคิดว่ามีส่วนจริงสำหรับประเทศไทยในปัจจุบันนั้น ก็คือเหตุผลที่ว่า ไทยเราจะเพิ่มรายได้ของประชากรได้ในอนาคตก็ต้องอาศัยอุตสาหกรรมเข้าช่วย

ทุกวันนี้ภาครองไทยเพิ่มขึ้นโดยรวดเร็ว และตราบได้ที่รัฐบาลยังไม่ถือเป็นนโยบายของชาติที่จะอำนวยให้ราชภูมิได้รับความช่วยเหลือทางการแพทย์และวิทยาศาสตร์ในด้านการคุ้มกำเนิดและวางแผนครอบครัวแล้ว จำนวนคนในเมืองไทยจะเพิ่มขึ้นมากอยู่เรื่อย ๆ ในขณะเดียวกันที่ดินสำหรับทำมาหากินทางเกษตรคงที่ไม่ได้สัดส่วนกัน กับจำนวนคน ชาวนาสองคนผัวเมียมีลูกสัก ๖ คน มีหลานลูก ๓๐ คน พอดอกถึงรุ่นลูกคงจะยากแล้วที่จะทำมาหากินด้วยที่นาที่ไร่ของตนเอง พอกถึงรุ่นหลานไม่ทราบว่าจะทำอย่างไร นอกจากจะผลักดันพวกหนึ่งให้ออกไปพัฒนาเมืองที่นาเข้าไปทำงานทำในเมือง บางคนก็คงจะสามารถ

เข้ารับราชการ ทำการค้า ซื้อขาย รับใช้ แต่ถ้าเราสามารถตั้งโรงงานผลิตทางด้านอุตสาหกรรมได้มากขึ้น ก็จะเป็นช่องทางให้คนไทยมีโอกาสทางเลี้ยงชีพได้มากขึ้น มีรายได้มากขึ้น และมีผลผลิตของประชาชาติเพิ่มขึ้น

สรุปความตามข้อเสนอของผมในขันนี้ว่า ประเทศไทยจะพยายามพัฒนาอุตสาหกรรม ด้วยเหตุผลที่จะช่วยให้ประชากรมีรายได้สูงขึ้น มีทางประกอบสัมมาอาชีวะมากขึ้น และควรจะรู้จักเลือกพัฒนาอุตสาหกรรมประเภทที่เรามีความถนัดทำได้ดี ไม่ใช่ยกເກາກປຶ້ອງກັນประเทศไทยหรือเอกสารชาທາງเศรษฐกิจมาเป็นเหตุผลให้สนับสนุนอุตสาหกรรมทุกประเภทด้วยมีล้มเหลว

อะไรที่เป็นหลักเกณฑ์ให้เราเลือกได้ว่า อุตสาหกรรมประเภทใด เราทำได้โดยถนัดและทำได้ดี หลักเกณฑ์นั้นตามความเห็นของผมคือ สิ่งใดที่เราผลิตแล้วขายได้คล่อง ต้นทุนถูก สิ่งนั้นแหลกเรียกว่าเราทำถนัดจริง

อุตสาหกรรมที่เรามีอยู่ดังเดิมเป็นอุตสาหกรรมเกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น โรงสีข้าวและโรงเลือยไม้ อุตสาหกรรมเหล่านี้เกิดขึ้นได้เองในเมืองไทย เพราะธรรมชาติอำนวยโดยมีวัตถุดิบอยู่ค่าประชุม แต่ทุกวันนี้เครื่องสีข้าวของเรามีสัญญานสมัยเสียแล้ว ทำให้สิ้นเปลืองมากและคุณภาพที่สีได้ต่ำ ประโยชน์ทางธรรมชาติแต่ดังเดิมนั้นด้อยลงไปเสียมากแล้วเมื่อเทียบกับที่เขาทำกันในประเทศไทยหรืออเมริกา ส่วนโรงเลือยน้ำเล่าคงยังถนัดทางเทคโนโลยีอยู่ แต่เปลี่ยนความถนัดมาหากินอยู่กับไม้ผิดกฎหมาย ซึ่งเป็นเรื่องของระบบการป่าไม้และการปักครองของเรา

อย่างไรก็ตาม เราชารมมีความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับอุตสาห-

กรรมที่ใช้วัตถุดิบทางเกษตรภายในประเทศ อุตสาหกรรมประมงนี้เรา  
เรียกว่า ธุรกิจการเกษตรหรืออุตสาหกรรมเกษตร ที่ว่าสนใจพิเศษก็  
 เพราะอุตสาหกรรมเช่นนี้สนับสนุนการเกษตร ทำให้ชาวไร่สามารถ  
 แก้ปัญหาเรื่องตลาดไปได้อย่างน้อยกึ่งบางส่วน เช่น ชาวไร่ปลูกได้เพียง  
 โรงงานครอบครัว ชาวไร่อ้อยได้เพียงโรงงานน้ำตาล ชาวไร่ยาสูบได้เพียง  
 โรงงานยาสูบ ชาวไร่ฝ้ายได้เพียงโรงงานปั่นด้วย ชาวไร่ถั่วไร่ปาล์มได้เพียง  
 โรงงานสกัดน้ำมันพืช เป็นต้น และจะเป็นการดีมีใช่น้อยถ้าชาวไร่ข้าวโพด  
 ข้าวฟ่างได้ขายสินค้าของตนเป็นหลักเป็นฐานแก่นักอุตสาหกรรมไทยที่  
 จะเลี้ยงสุกรเลี้ยงไก่ในเมืองไทยเป็นงานใหญ่ แต่ประการหลังนี้จะทำได้  
 สำเร็จจริง ๆ ก็ต้องให้ราชอาณาจักรไทยเป็นผู้ผลิตอันหนึ่งอันเดียวที่จะรักษา  
 ผู้เดียวแบบแยกส่วนได้ ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญจริง ๆ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น ธุรกิจอุตสาหกรรมการเกษตรนี้เป็นที่  
 น่าสนใจเป็นพิเศษ แต่ความสนใจดังกล่าวมิใช่ว่าจะปราศจากเงื่อนไข  
 เพราะหลักเกณฑ์อุตสาหกรรมที่เหมาะสมนั้นได้กล่าวมาข้างต้นแล้วว่า  
 จะต้องเป็นสิ่งที่เรียบง่ายได้ดี ขายได้คล่อง ต้นทุนถูก แต่ถ้าเผอิญ  
 อุตสาหกรรมที่เราสนใจนี้มีโรงงานที่ผลิตไม่ถูกต้อง คุณภาพผลิตผลไม่  
 ดีพอ ต้นทุนสูงเกินควร เราควรจะปฏิบัติการอย่างไร ผิดคิดว่ารัฐบาล  
 ควรพยายามสนับสนุนให้แก่เขาข้อกพร่องเหล่านี้ด้วยในระยะเวลา  
 จำกัด เมื่อพัฒนาแล้ว ต้องใจแข็ง ปล่อยให้แข็งขันกับ  
 ใคร ๆ เข้าทั่วโลก ถ้าแข็งขันไม่ได้ก็ต้องจะปล่อยให้เป็นไปตามภารกรรม

## สมรรถภาพ

คุณสมบัติของโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพดี  
 ต้นทุนต่ำ ขายคล่องนั้น ขอเรียกโดยย่อว่า “สมรรถภาพ”

สมรรถภาพของโรงพยาบาลก็เหมือนกับสติปัญญาของมนุษย์ คือ อาจจะมีได้โดยกำเนิดหรือโดยธรรมชาติประการหนึ่ง หรืออาจจะเริญ เติบโตขึ้นได้ด้วยมีการสนับสนุนส่งเสริม ช่วยจัดอุปสรรคนาประการในการพัฒนาอีกประการหนึ่ง

การที่จะเลือกว่าไทยเราถนัดทำการอุตสาหกรรมประเภทใดนั้น วิธีที่ดีที่สุดคือปล่อยให้เอกชนผู้ลงทุนเข้าเลือกເອົາເອົາເວັ້ນ ເພະດ້ານເຊາລີຍ່າໄດ້ດີແລ້ວ ເຂົ້າກຸລົງໂທໜອງຢູ່ໃນຕົວດ້ວຍການຂາດທຸນ ຂະນັ້ນພມຈຶ່ງໄສ່ເຊື່ອວ່າຮູບປາລຈະວາງແພນສັບສຸນອຸຕສາຫກຣມປະເທດຕ່າງໆ ໄດ້ຮອບຄອບພວ ດວກປລ່ອຍໃຫ້ມີເສີກາມມີການແຂ່ງຂັນໂດຍຢູ່ຕິຫຣມ ແລະ ສັບສຸນໃຫ້ເອົາເອົາເວັ້ນຕໍ່ເນີນການໄດ້ ໂດຍໃຫ້ເຈົ້າທີ່ເຂົ້າກີດຂວາງນ້ອຍທີ່ສຸດເທົ່າທີ່ຈຳເປັນລຳທັບສຸຂພາພອນນ້ຳແລະປະໂຍ້ຍົນອື່ນຂອງສັງຄມ ຜູ້ປະກອບກາຮູ່ອຸຕສາຫກຣມໄມ່ຄວາມທໍາຕົວເປັນໃນຕົລັບ ອົງປອນກາພັນນັນ ອົງໂສເກຣີ ທີ່ຈະຕ້ອງມີນັກເລົງໂຕຄອຍເປັນພື້ເລີ່ມງຸ້ມັກັນ ໂດຍເສັນອຳຕ່າແໜ່ງກຣມກາຮູ່ປະກອບອາຊີ້ພາຫາອຸຕສາຫກຣມ ຍິ່ງຄ້າຮູບປາລຈະຕັ້ງຮູ້-ວິສາຫກີຈີ້ນີ້ເພື່ອຊັກນໍາເອົາເອົາໃຫ້ທໍາຕາມແລ້ວ ຍິ່ງໄມ້ໄດ້ເຮື່ອງ ເພະຮູບປາລ ດັ່ນດຳເນີນກາຮູ້ວິສາຫກີໄປໃນທຳນອງທີ່ຈະເປັນຕົວຍ່າງໜີດທີ່ເອົາເອົາໄມ່ຄວາມທໍາຕາມ

ໃນกรณີ່ທີ່ສມຽດສາຫກພົມຂອງໂຮງງານອຸຕສາຫກຣມໄມ່ໂດຍກຳເນີດ ແຕ່ໂຮງງານນັ້ນ ຖ້າມີແວວທີ່ຈະເຈົ້າໄດ້ເອົາ ດ້ວຍການຮັບການສັງເສີມ ກະຕຸ້ນໃນຂັ້ນແຮກພາຍໃນຂອບເຂດແລະເວລາອັນຈຳກັດ ຮູບປາລກີມີໜັ້ນທີ່ທີ່ຈະຊ່ວຍສັງເສີມດັ່ງກ່າວດ້ວຍວິທີກາຮູ່ຕ່າງໆ ທີ່ພວກເຮົາທັງໝາຍທ່ານກັນ ຕື້ອູ່ແລ້ວເນື່ອໃນງານຂອງຄະນະກຣມກາສັງເສີມກາຮູ່ລຸ່ມທຸນອຸຕສາຫກຣມ

ข้อที่ควรย้ำก็คือ ควรสำรวจให้แน่เสียก่อนว่าจะมีเวลา ถ้าไม่มีเวลาจริงแล้ว คือส่งเสริมมาได้แล้ว ๕ ปี งดการส่งเสริมปีบ กลัมปีบ เช่นนี้ไม่พึงกระทำ ในกรณีที่เราแน่ใจแล้วว่าควรจะส่งเสริม อะไรเล่าเป็นข้อที่ควรกังวลเป็นอย่างมากในวงการส่งเสริมอุตสาหกรรมไทยในขณะนี้ ผมเห็นว่าข้อกังวลสำคัญมีอยู่ ๓ ประการ คือ (ก) การจัดความสะอาดในทำเลอุตสาหกรรม (ข) แรงงาน และ (ค) การเงิน

ความสะอาดพื้นฐานสำหรับส่งเสริมอุตสาหกรรมนั้น ได้แก่ ถนนและทางน้ำสำหรับการขนส่งวัตถุดีบและผลิตผลสำเร็จรูป น้ำสำหรับกรรมวิธีการผลิตพลังไฟฟ้าถูก ๆ เพื่อให้ต้นทุนต่ำ โกรศัพท์สำหรับติดต่อทางธุรกิจ และความสะอาดในการใช้ที่ดิน เป็นต้น การอำนวยการให้มีนิคมอุตสาหกรรมขึ้น มีสิ่งอุปกรณ์เหล่านี้พร้อมสรรพยังไงบ้าง ผลกระทบจากการตั้งชื่องradeท้องท่วงอุตสาหกรรมจะจัดสรระให้ที่บางชั้น มีนบุรี แม้จะได้มติคณะกรรมการรัฐมนตรีสนับสนุน ก็ยังไม่ปรากฏว่ามีหน่วยราชการรัฐวิสาหกิจให้ความสนับสนุนรวดเร็วสมบูรณ์ แม้แต่ โรงงานที่ไปตั้งแล้วที่สมุทรปราการ ทั้งสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาที่นนทบุรี สมุทรสาคร หรือปทุมธานี ก็ยังขาดความสนับสนุนในด้านบริการโกรศัพท์ เป็นต้น

เรื่องแรงงาน奴婢และแรงงานช่างฝีมือ เป็นปัญหาระยะลั้นและระยะยาว กรมแรงงานได้เริ่มแก้ปัญหาระยะลั้นแล้ว ยังไม่ปรากฏผลแต่ชัดว่าจะได้ผลดีร้ายประการใด แต่พวกเราทั้งหลายทั้งทางราชการและเอกชนควรเอาใจช่วยสนับสนุนให้เกิดผลดีจงได้ ปัญหาระยะยาวนั้นนี้ อยู่กับการดำเนินราชการของกระทรวงศึกษาธิการเป็นใหญ่ เมื่อเราได้วิงล้าหลังปัญหามาหลายปีแล้ว จะวิงให้ทันได้ ต้องใช้พลังพิเศษและความพยายามเป็นพิเศษ

เรื่องการเงิน เป็นเรื่องที่รัฐบาลและธนาคารกลางกับสถาบันการเงินอื่น ๆ จะต้องดำเนินการสนับสนุนอีกมาก การสนับสนุนทางการเงินนี้ มีปัญหาว่าทางของเงินไปกว่าเรื่องทางเงินมาให้กู้ยืมอย่างเดียว เพราะวิธีการที่ดีที่สุดนั้นจะต้องพยายามให้เกิดตลาดเงินทุนขึ้น ทั้งตลาดเงินระยะสั้นและตลาดเงินทุนระยะยาวประเภทหุ้นและหุ้นกู้ด้วย ตลาดเงินทุนจะเกิดขึ้นได้ดีก็ต้องอาศัยกรอบกฎหมายอันรัดกุมและทันสมัยว่าด้วยว่า ด้วยหุ้นส่วนบริษัท และการควบคุมพอมควรถูกโดยเจ้าพนักงานกระทรวงเศรษฐกิจ การจัดข้อกังวลนี้ควรดำเนินไปโดยเร็ว

เกี่ยวกับสมรรถภาพของอุตสาหกรรมนี้ มีข้อคำนึงอีกข้อหนึ่งคือ การกระจายงานอุตสาหกรรมออกไปสู่ชนบท เพื่อช่วยลดการเติบโตของพระนครให้อยู่ในขอบเขตอันสมควร และเพื่อสนับสนุนชาวชนบทให้มีทางทำมาหากินมากขึ้น โดยนายนี้เป็นนโยบายสังคมที่ดี ควรใช้ความพยายามดำเนินการให้ได้ผล แม้จะเสียทางเศรษฐกิจบ้างในชั้นต้น รัฐบาลก็ควรจะยอมเป็นผู้เสีย กล่าวคือ จะต้องให้ผู้ประกอบการได้รับประโยชน์เอกสารลิขิตร่มากขึ้นและนานกว่าปกติ จะต้องช่วยสนับสนุนให้มีถนน การขนส่ง พลังงาน และน้ำสมบูรณ์และถูกเทียบเคียงได้กับในบริเวณใกล้เคียงพระนคร

อุตสาหกรรมบางประเภทจะมีสมรรถภาพได้ก็ต้องมีตลาดใหญ่ พอมควรถูก ต้องมีลูกค้าที่มีเงินซื้อสินค้ามากพอ ในกรณีเช่นนี้เราจำเป็นจะต้องมองขยายอาณาเขตออกไป ความตกลงกับประเทศข้างเคียงในการวางแผนการอุตสาหกรรมการร่วมทุนดำเนินการ และการจัดการด้านตลาดและภาษีอากร ถ้อยที่อาศัยกันเพื่อให้โรงงานประเทศนี้ได้อาภัยลูกค้าหลาย ๆ ประเทศรวมกัน ก็จะมีผลดียิ่งแก่ทุกประเทศที่ร่วมมือกัน

## ความยุติธรรม

การบริหารราชการแผ่นดินต้องยึดหลักยุติธรรมในสังคม ฉันใด การพัฒนาอุตสาหกรรมก็จะงดเว้นจากหลักยุติธรรมมิได้ฉันนั้น เท่าที่ได้กล่าวมาในข้อต่าง ๆ ข้างต้นนี้ ก็ได้คำนึงถึงความยุติธรรมแก่ ผู้ซึ่งเครื่องอุปโภคบริโภคซึ่งมีสิทธิที่จะซื้อของดีและราคาถูก กับได้คำนึงถึงความยุติธรรมแก่ผู้ผลิต ซึ่งควรจะได้โอกาสทำกำไรโดยปราศจากการรบกวนจากสุนัขหรือสัตว์ประเทเวื่อん ๆ กับได้รับความสนับสนุนให้ตั้งตัวได้

ปัญหาเกี่ยวกับความยุติธรรมในสังคมประจำเดือนต่อไปได้แก่ค่าจ้างแรงงานและสวัสดิภาพในการทำงาน “เมืองไทยเราเป็นเมืองพระนายจ้างมักจะดูแลลูกจ้างเสมอลงหลาน และรัฐบาลก็เอาใจใส่ให้สวัสดิภาพแก่กรรมกร” แม้ว่าที่กล่าวมานี้จะเป็นจริงในทุกกรณี (ซึ่งน่าสงสัย) ก็ยังไม่เป็นการเพียงพอ การปกครองแบบฟอบปักษ์ของลูกหลานนั้นพ้นสมัย เพราะลูกหลานโตแล้ว ค่าว่าปักษ์ของนั้นยังหมายความว่าเขายังค้าศรีษะอยู่ จะให้อะไรก็ได้ ไม่ให้ก็ได้ ออย่าเสียงเลย ฉะนั้นผมเข้าใจว่า ในไม่ช้าเราจะเป็นที่จะมีสถาบันกรรมกรขึ้น เพื่อรักษาประโยชน์ของกรรมกรเอง ที่ใช้ค่าว่าจำเป็นนั้นก็เพราะว่าถ้าเราไม่จัดให้มีขึ้นโดยเปิดเผย เหตุการณ์จะบังคับให้เกิดมีขึ้นโดยทางลับ และถ้าเป็นเรื่องลับแล้วอันตรายและข้อเสียหายจะมีเป็นทวีคูณ

การมีสถาบันกรรมกรขึ้นนั้นมีข้อเสียหายอยู่หลายอย่าง ประยิบ กับสภาพปัจจุบัน กล่าวคือ ค่าจ้างอาจจะแพงขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น และอาจจะมีการยุยงส่งเสริมต่าง ๆ นานา แต่ทั้งนี้ผู้มีคิดว่าต้องหักใจไว้ว่าเป็นสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นข้อสำคัญ กรรมกรแต่ละคนก็มีค่าก็ต้องเป็นมนุษย์ ต้องเลี้ยงภาระ ต้องกินข้าว เลี้ยงลูกเมียเท่า ๆ กับนายห้างเหมือนกัน ข้อที่

พวกราคาจะพยายามให้เกิดขึ้นก็คือ กฏหมายที่ให้ความชอบธรรมแก่ ลูกจ้างและนายจ้างทั้งสองฝ่าย และพยายามให้รัฐบาลลงทุนสร้างแรงงานที่มีฝีมือและสติปัญญาดีพอสมควร ถึงจะจ้างเพงหน่อยก็กลับมีผลให้มีสมรรถภาพและมีช่องทางให้ต้นทุนกลับลดลงได้

ที่นี้จะกล่าวถึงความยุติธรรมระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมด้วยกัน ความอยุติธรรมนี้จะเกิดขึ้นในเมื่อมีการเอารัดเอาเปรียบกัน แข่งขันกันโดยไม่เสมอภาค มีการหลีกเลี่ยงภาษีอากรกัน เป็นต้น ความอยุติธรรมดังกล่าวนี้เกิดขึ้นได้ง่ายขึ้นถ้ามีการวิงเต้นกัน ถ้าคนอื่น เช่นวิงเต้นกันแล้วเราไม่วิงเต้น เรายังต้องเสียเบรียบวันยังค่า ถ้าแข่งขันกันวิงเต้น ก็ยังแก้ไม่สำเร็จนั่นแหละ เพราะบางคนเกิดมาวิงเต้นเก่งกว่า บางคน แล้วถ้าวิงไปวิ่งมา ต้นทุนมันก็ต้องสูงกันทั่วหน้า ขัดกับหลักสมรรถภาพอีก

ข้อนี้ผมคิดว่าวิธีแก้ส่วนหนึ่งอยู่ที่ท่านนักประกอบการอุตสาหกรรมเอง อิกส่วนหนึ่งอยู่ที่ระบบการปกครองบ้านเมือง ซึ่งท่านก็อาจจะช่วยด้วยได้เหมือนกัน ส่วนที่อยู่กับท่านนั้นก็คือควรจะใช้สมาคมของท่านนี้ให้เป็นประโยชน์ สนับสนุนให้สมาคมเป็นกลาง และมีกิตติคุณ อำนาจหน้าที่จะเจรจาเป็นทางการกับรัฐบาลร่วมกันโดยเปิดเผย หรืออีกนัยหนึ่ง ให้มีการเจรจากับรัฐบาลเพียงช่องเดียวคือผ่านทางสมาคม และผลของการเจรจาต้องเป็นไปโดยเปิดเผย เพื่อมีให้เกิดความชัดเจในหมู่สมาชิกว่าใครจะหักหลังใคร

ส่วนระบบการปกครองบ้านเมืองนั้น ท่านทั้งหลายก็อาจจะช่วยได้เหมือนกัน เช่น การอาทัยซื้อผู้ทรงอิทธิพลมาประกอบการค้าการอุตสาหกรรมนั้น ผสมจ้ำได้ร่วมในการพิจารณาเร่างรัฐธรรมนูญไม่มีผู้ใดสนับสนุนว่าเป็นของดี เพียงแต่ส่วนใหญ่เห็นว่าไม่ควรอยู่ในรัฐธรรมนูญ

ควรอยู่ในกฎหมายธรรมด้า ฉะนั้น ผู้ครัวจะเสนอว่า สมาคมของท่าน และสมาคมการค้าอื่น ๆ ควรจะเริ่มพิจารณาเลี่ยแต่เดี่ยวนี้ว่า ควรจะมีกฎหมายอย่างไรที่จะกำหนดมาตรฐานของนักการเมือง ข้าราชการผู้ใหญ่ และนักอุตสาหกรรมนักพาณิชยกรรม ให้ถูกต้องตามทำงานคล่องธรรม ป้องกันการทุจริตการวิงเต้นอันไม่สมควรได้ ถ้าท่านทำได้เช่นนี้ นอกจากจะก่อให้เกิดความยุติธรรมในหมู่คุณของท่านแล้ว ท่านยังจะทำบุญ คุณให้แก่ประชาชนทั้งชาติในปัจจุบันและอนาคตกาลต่อไป

สรุปที่ผู้มีได้กล่าวมาตอนท้ายนี้ก็คือ ครัวจะขอให้ท่านโดย สมาคมอุตสาหกรรมไทยมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดและเปิดเผยโดยชอบ ธรรมกับรัฐบาล และเอาใจใส่พยายามให้ระบบการปกครอง การค้า การอุตสาหกรรมของประเทศไทย เป็นไปโดยชอบธรรม มีกฎหมายสนับสนุน และสามารถป้องกันการวิงเต้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และเป็นการป้องกัน การทุจริตต่อหน้าที่ของข้าราชการทั้งการเมืองและประจำตัวไป